

10 вопросов для проверки устойчивости бизнеса

оцените в процентах от 1 до 100

1. **Насколько ваш бизнес соответствует рынку?**
*Цена ниже на 10%, но выручка падает на 5% в год 2 года подряд, продукт не цепляет или рынок уходит. **75%***
2. **Насколько вы готовы к ближайшим угрозам?**
*Через 6 месяцев вводят эко-нормы, а текущая упаковка не соответствует риску запрета продаж. **50%***
3. **Насколько вы уверены в команде?**
*30% текучка в отделе продаж, 40% задач выполняются с задержкой. **50%***
4. **Насколько зрелы ваши процессы?**
*Часть отчётов до сих пор в Excel, квартальные авралы из-за несогласованности. **60%***
5. **Насколько стабильны финансовые потоки?**
*Сезонность продаж, фин.подушка только на 3 месяца, кассовые разрывы каждые пол года. **70%***
6. **Контролируете ли вы риски злоупотреблений?**
*Были закупки у фирм родственников по завышенным ценам, успеваем проверять лишь 30% сделок. **45%***
7. **Насколько диверсифицирована клиентская база?**
*70% выручки дают 3 клиента, один из них уже сократил заказы на 40%. **30%***
8. **Насколько гибко вы адаптируетесь к изменениям?**
*CRM внедрена, периодическое обучение отдела продаж **80%***
9. **Продуман ли у вас план преемственности?**
*Если директор уходит, придется брать операционку на себя. Зам есть только в бухгалтерии, но не готов к управлению. — **60%***
10. **Соответствует ли стратегия текущим результатам?**
*Выручку за 2023 год не дотянули на 15%, стратегических сессий не проводите — план не подкреплён действиями. **85%***

Переведите свои ответы в коэффициент и перемножьте их. Полученный результат умножьте на 100. Это и будет ваш коэффициент устойчивости.

Пример:

$$(0,75*0,05*0,5*0,6*0,7*0,45*0,3*0,8*0,6*0,85)*100 = 0,43$$

☞ Проверьте устойчивость своего бизнеса — напишите мне на revizorconsulting@gmail.com и обсудим ваши задачи.